

AIRLANGGA SURABAYA

**FAKTOR – FAKTOR KARAKTERISTIK ANGGARAN
YANG MEMPENGARUHI EFEKTIFITAS PELAKSANAAN
ANGGARAN PADA B.U.M.N DI SURABAYA DAN GRESIK**

KARYA TULIS UTAMA

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
untuk mencapai derajat Magister Manajemen**



1012
MAM 56/99
Sun
f

**MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA**

DIAJUKAN OLEH :

AGUS SUNARYO

NIM : 049510218 / M

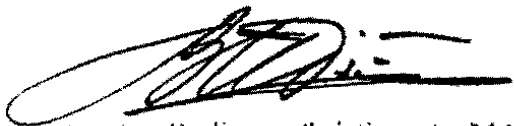
**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
1996**

**FAKTOR-FAKTOR KARAKTERISTIK ANGGARAN
YANG MEMPENGARUHI EFEKTIFITAS PELAKSANAAN
ANGGARAN PADA B.U.M.N DI SURABAYA DAN GRESIK**

Diajukan Oleh :

AGUS SUNARYO
NIM : 049510218 / M

Pembimbing Utama,

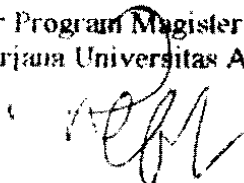


Dr. Ir. Budiman Christiananta, MA, Ph.D

Tanggal, 3 Jan. 1997

Mengetahui,

Direktur Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga



Dr. Ir. H. Suherman Rosyidi, M.P.



Tanggal, 6-1-97

DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN UNIVERSITAS AIRLANGGA SURABAYA

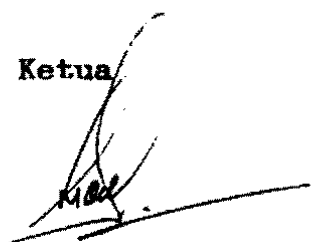
Yang bertanda tangan dibawah ini, Kami Tim penguji Karya Tulis Utama dengan judul Faktor-faktor Karakteristik Anggaran yang Mempengaruhi Efektifitas Pelaksanaan Anggaran pada BUMN di Surabaya dan Gresik atas nama Mahasiswa AGUS SUNARYO/049510218/M.

Berdasarkan kesepakatan Tim penguji, Kami telah menyetujui REVISI atas Karya Tulis Utama tersebut diatas.

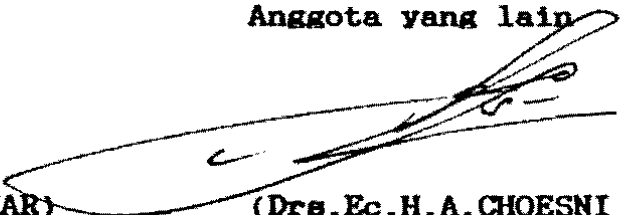
T I M P E N G U J I

1. Ketua

Anggota yang lain



(DR. AMIRUDDIN UMAR)

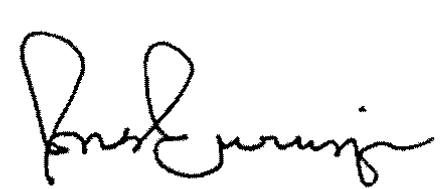


(Drs. Ec. H. A. CHOESNI A., MSc)

2. Sekretaris



(Drs. Ec. BUDIMAN CHR., MA, Ph.D)



(Drs. H. UBUD SALIM, MA)

Surabaya, 2 April 1987

Ketua Tim Penguji

(DR. AMIRUDDIN UMAR)

ABSTRAKSI

Penelitian ini merupakan studi empiris yang tidak menggunakan sampel, melainkan seluruh populasi dijadikan responden. Subyek penelitian ini adalah seluruh BUMN dibawah naungan Departemen Perindustrian dan Perdagangan diwilayah-Surabaya dan Gresik, yang terdiri dari 14 BUMN Perseroan. Tujuan penelitian ingin mengetahui apakah kelima karakteristik anggaran : Partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, umpan balik anggaran, evaluasi anggaran, dan tingkat kesulitan anggaran berpengaruh terhadap efektifitas pelaksanaan anggaran.

Pengumpulan data dilakukan secara primer dengan mengajukan 2 macam daftar pertanyaan (kuesioner) A, dan B. Kuesioner A ditujukan kepada Direktur Utama yang menanyakan tentang penilaian Direktur atas pelaksanaan karakteristikAnggaran didalam Perusahaan secara keseluruhan. Kuesioner B di tujukan kepada Manajer setingkat dibawah Direktur yang menanyakan mengenai kelima karakteristik anggaran yang dibuat secara random dalam daftar pertanyaan. Masing-masing kuesioner satu orang setiap perusahaan. Skala yang digunakan ordinal dan teknik pengukuran skala tipe Likert. Analisis data dan pengujian hipotesis digunakan analisis korelasi dan regresi.

Hasil analisis menunjukan kelima karakteristik anggaran berkorelasi positif terhadap efektifitas pelaksanaan anggaran dengan koefisien korelasi $R=0,6829$. Karakteristik umpan balik anggaran (X3), evaluasi anggaran (X4) dan tingkat kesulitan anggaran (X5) tidak berpengaruh secara signifikan terhadap efektifitas pelaksanaan anggaran (Y),kemungkinan disebabkan adanya multi kolinearitas dengan karakteristik anggaran lainnya. Oleh sebab itu ketiga karakteristik anggaran tersebut dikeluarkan dari persamaan regresinya.

Uji statistik F dan t membuktikan hipotesis I dan II berhasil menerima kedua karakteristik anggaran partisipasi penyusunan anggaran (X1) dan kejelasan sasaran anggaran(X2)

berpengaruh secara signifikan terhadap efektifitas pelaksanaan anggaran. Besarnya pengaruh tersebut diketahui dari besarnya koefisien regresi yaitu, partisipasi penyusunan anggaran (X1)= 42,37% dan kejelasan sasaran anggaran (X2) sebesar 38,99% pada tingkat signifikan 5%.